

第46回エコマテリアル研究会

過去の事例から学ぶBCPとは

2018年9月20日

海上商事株式会社  
常務取締役 芝田 利則

---

---

---

---

---

---

---

---

はじめに

- 今年に入り、大阪北部地震、西日本豪雨、台風21号による災害、そして北海道胆振地震と大きな自然災害が発生しています。
- いつ襲ってくるかもしれない自然災害。あらためてこの機会に自然災害による事業継続計画(BCP)について考える必要に迫られていると考えます。

---

---

---

---

---

---

---

---

BCP(事業継続計画)とは

■企業が  
《自然災害》  
《大火災》  
《テロ攻撃》など緊急事態に遭遇した場合

- 事業資産の損害を最小限にとどめ
- 中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするため
- 平常時に行うべき活動、緊急時の『事業継続の方法、手段など』を取り決めておく計画

---

---

---

---

---

---

---

---

**BCP(事業継続計画)とは**

■緊急事態⇒**突然発生**  
有効な手を打つことができなければ

↓

- ▶中小企業など経営基盤の脆弱な企業
- ▶廃業に追い込まれる可能性
- ▶事業の縮小⇒従業員を解雇しなければならない状況に

---

---

---

---

---

---

---

---

**BCP(事業継続計画)とは**

■緊急時の倒産、事業縮小の防止策

- A) 平常時からBCPを周到に準備
- B) 緊急時に事業の継続・早期復旧を図る

↓

- 顧客の信用を維持
- 市場関係者から高い評価
- 企業価値の維持・向上につながる

---

---

---

---

---

---

---

---

**BCP策定状況**  
(平成29年度内閣府資料)

■調査対象 1,985社/4,959社  
(大企業724社、中堅企業582社、その他679社)

■調査結果 %

	策定済	策定中	策定を 予定・ 検討	予定な し	BCPを 知らず	その他	無回答
大企業	64.0	17.4	12.2	4.3	0.9	0.6	0.6
中堅企業	31.8	14.7	27.7	17.9	6.4	1.5	0.0
その他企業	34.7	11.4	18.3	25.5	8.0	0.5	1.4
全体	38.2	13.2	20.1	20.3	6.5	0.8	0.9

---

---

---

---

---

---

---

---

### 業種別BCP策定状況

	%	
	H27	H29
金融・保険業	86.9	66.0
情報通信業	59.1	55.9
建設業	50.0	50.1
製造業	48.1	45.0
卸売業	46.6	42.3
運輸業・郵便業	40.0	37.1
その他サービス業	35.1	36.6
不動産業・物品賃貸業	33.0	25.9
小売業	27.9	17.6
宿泊業・飲食サービス業	9.4	15.0

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### リスクを具体的に想定した経営

- ◆ 全体では68.1%がリスクを想定した経営を行っている
  - ・ 大企業 90.6%
  - ・ 中堅企業 66.9%
  - ・ その他 64.1%
- ◆ 想定しているリスク
  - ・ 地震 92.0%
  - ・ 火災爆発 59.3%
  - ・ 感染症 49.3%

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### 災害時に必要な保険とは

- ◆ リスク発生時の経済的損失に対する備え
  - ・ 火災保険
  - ・ 賠償責任保険
  - ・ 水災に対する保険
  - ・ 地震災害に対する保険
  - ・ 利益保険・営業継続費用保険

---

---

---

---

---

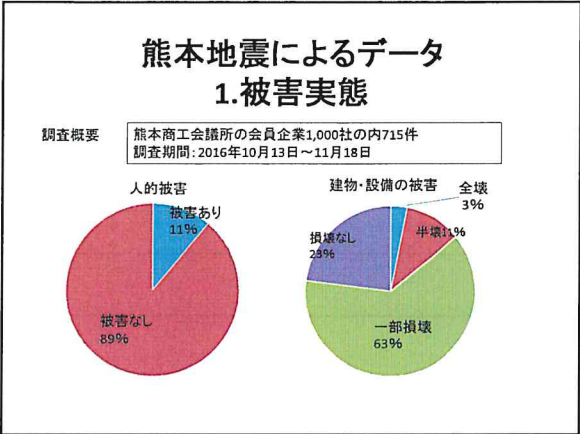
---

---

---

---

---




---

---

---

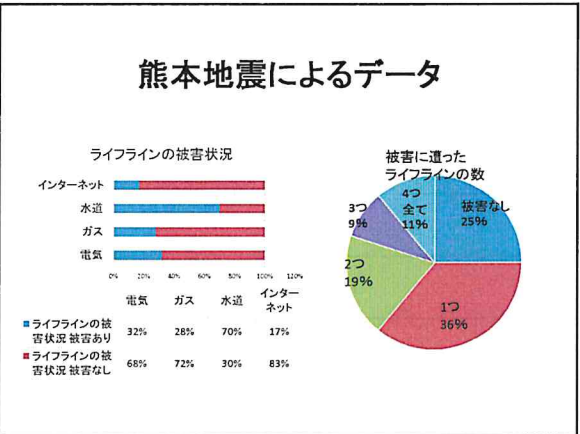
---

---

---

---

---




---

---

---

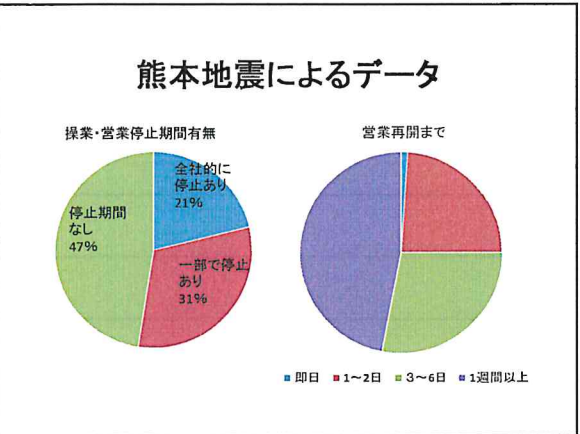
---

---

---

---

---




---

---

---

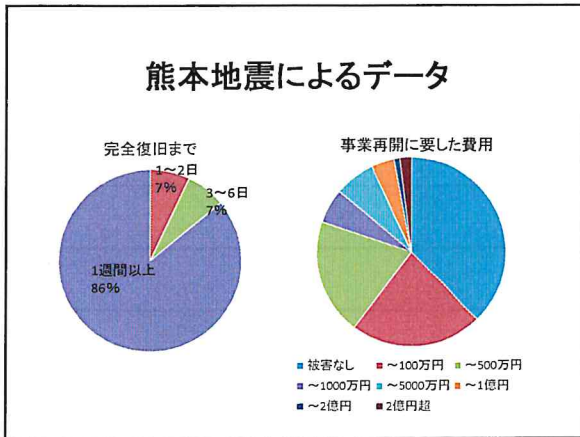
---

---

---

---

---




---

---

---

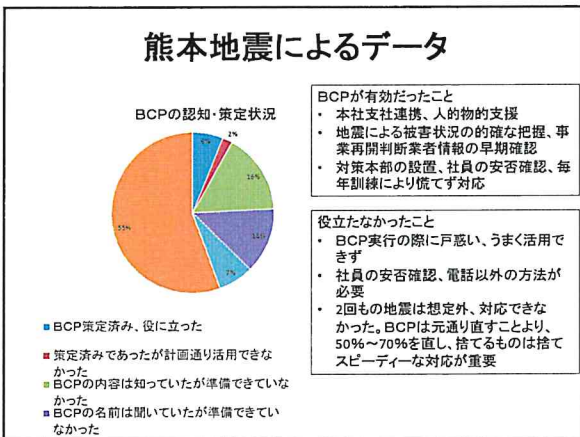
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### まとめ

- 過去の経験が教えることから学ぶこと
- BCPは策定するだけでなく、いざというときに備え、いつでも実行できるよう訓練する
- 事業継続には社員の存在は必須、安否確認システムを構築することが重要

---

---

---

---

---

---

---

---

第46回エコマテリアル研究会  
過去の事例から学ぶBCPとは

ご清聴有難うございました。

---

---

---

---

---

---

---

---